

2026 사업년도

...

...

사업계획서

...

사회복지법인 창강원



2026 사업년도 사업계획서

2025.12.15. 이사회 보고내용
2025.12.15.사회복지법인 창강원
2025.12.11. 사무국장 작성

1. 운영 배경 및 목적

한국사회의 경제발전으로 인한 빈부격차 및 빈곤에 의한 취약계층 문제에 대한 사회적 역할이 절실하게 대두되는 상황에서 정부의 역할 및 기업의 역할 등 다양한 복지 분야에 있어서 수요와 지원이 필요한 사항으로 사회복지법인의 적극적인 필요성과 사회복지법인의 역할의 중요성이 대두되는 상황으로 사회복지법인 사회적 사업에 참여와 운용 및 지원을 하게 되었습니다.

수명 연장 등에 의한 취약층 노인분들의 인생의 황혼기에 각종 노인성 질환 등으로 병고에 시달리고 특히 독거노인 생활환경에 취약한 점에 있어, 의식주 기본적 생활 문제 등, 노인분들에게 의식주 해결 및 건강 등 생활 보호와 요양, 주거를 통해 남은 여생을 편안히 지낼 수 있도록 하기 위하여, 사회복지시설을 운영함에 입소 노인의 건강증진과 재활을 도모하고 각종 프로그램을 통해 정서적 안정과 심신의 건전한 생활을 추구하는 한편 시설의 개방으로 주민과의 유대감을 조성하여 입소 노인뿐 아니라 지역사회 복지 증진도 함께 구현하는 시설로 사회적 참여와, 추후 노인주거시설인 창강양로원 사업을 확장과 더불어, 시설 보강으로 쾌적한 주거환경 유지와 주거복지시설인 창강양로원은 주거환경개선 1인 및 2인실, 급식의 양적 유지 및 상향, 의료시설의 접근성, 스마트폰 등 전자기기 활용 등을 고려하여 운영하고 있습니다.

현재는 법인에서 무료시설 및 1인실을 기본 복지정책 과제로 유지를 하고 있습니다. 현 국가정책은 요양시설 위주의 지원과 정책으로 주거시설에 의한 어르신 보호시설이 취약한 상태입니다. 현재 치매 전문요양원 지원 확대 및 외상 환자 등 지원이 국가사업의 우선 정책으로 당 법인은 무료시설로의 유지로 사회복지사업의 모범적인 주거시설로 사업운용을 하고 있습니다.

창강양로원은 현재와 미래를 보고 과거 4인실에서 1인실로 전환하고 있습니다. 창강양로원(주거복지시설)은 1인 및 2인실로 어르신의 개인적 자유 공간을 마련하였습니다. 추후 전체 1인실로 전체 구성하여 운영하는게 사업목표입니다. 일부 2인실 등도 필요한 어르신도 있으십니다. 그점도 고려 하고 있습니다. 어르신의 다양성을 존중과 자유와 인권을 중시 운영하고 있습니다.

현재 소재지 관할 지역을 대상으로 어르신 지원사업을 영위하고 있으나, 공익법 등에 의거하여 전국적 어르신이 입소대상입니다. 불특정 다수에 의한 입소자 입소운영을 하고 있습니다.

2. 설립목적(법인)

‘사회복지사업법’의 규정에 의한 사회복지사업을 수행함으로써 사회복지 증진에 기여

3. 사업의 종류(목적사업)

(1) ‘노인복지법’ 제32조의 양로시설 운영 및 지원

- (2) ‘노인복지법’ 제4조의 노인무료급식소 설치 운영 및 운영시설 지원
- (3) 그밖에 이 법인 목적 달성에 필요한 사업

4. 법인개요

- (1) 법인명 : 사회복지법인 창강원
 - (2) 설립일 : 1994.09.15.
 - (3) 소재지 : 경기도 여주시 가남읍 연삼로 331-6
 - (4) 전체 토지 면적 : 38,666㎡ (대지: 13,188㎡)
 - (5) 건물 연면적 : 4,261.25㎡ (1동:1,605.67㎡/2동:1,394.58㎡/1,261㎡)
- * 현 건물현황 및 토지현황등 별도 첨부 서류 참조._사업계획서 첨부서류)

5. 법인 주무관청

여주시청 및 경기도청 (노인복지과 노인시설팀 및 노인복지과)
 (관할 세무서 및 지방국세청 : 이천세무서 및 중부지방국세청)

6. 법인 비전 및 목표

- (1) 국가 및 지역사회 보편적 복지 정책 담당
- (2) 노인취약계층 복지 정책 지원
- (3) 삶의질 향상을 위한 복지 정책 지원
- (4) 무료시설유지 및 국가보조시설로 전환
- (5) 1인실 및 2인실 혼합 유지 (개인 인권 및 자유보장) [1인실 위주 운영]
- (6) 법인 및 창강양로원 투명성 유지 및 관리 운영
- (7) 유류금품 발생시 공탁 후 국가 국고로 전환 운영(투명성 유지)
- (8) 기부금 및 기부금 물품시 시설운영비 등 사용(투명성 유지)
- (9) 급식의 질적 향상 및 유지
- (10) 의료시설 제공 및 의료비 등 지원
- (11) TV시청, 인터넷사용환경제공, 전자기기제공(테블릿, 컴퓨터 등) 등
- (12) 기타

7. 법인 이사진

구분	대표이사	이사	이사	이사	이사	이사(추천)	이사(추천)
이사	인**	정**	곽**	채*	홍**	송**	윤**
	비상근	비상근	비상근	비상근	비상근	비상근	비상근

8. 법인 감사진 및 직원

구분	감사	감사		구분	사무국장	사원	
감사	조**	허**		직원	김**	김**	
	비상근	비상근			상근	상근	

9. 법인의 보유자산(기본재산포함) _2024년도 결산기준

구분 I	투자자산	비유동자산
매도가능자산	6,738,340,015	18,604,475,605
만기보유증권	3,056,630,000	
소계1	9,794,970,015	
구분 II	유형자산	
토지	651,194,690	
건물	7,273,298,100	
구축물	473,137,300	
비품	43,710,500	
건설중인 자산	248,265,000	
소계2	8,689,505,590	
구분 III		
임차보증금	120,000,000	
소계3	120,000,000	

10. 법인의 보유자산(유동자산) _2024년도 결산기준

구분 I	당자자산	유동자산
현금 및 현금성자산	108,054,329	5,737,403,177
단기투자자산	3,056,630,000	
단기매매증권	9,794,970,015	
선급금	42,380,054	
선납세금	82,561,840	
선납지방소득세	8,255,330	
소계1	5,737,403,177	
구분 II	채고자산	
채고자산	0	
소계2	0	

11. 사업의 현황 및 목표

- (1) 창강양로원은 현재 무료시설로 전환 운영을 하고 있습니다. 자체 월 입소비용 무료로 전환함에 의하여 어르신들의 혜택이 돌아가도록 하였습니다.
주무관청에서는 입소비를 무료로 전환되어도 공식적으로 무료시설은 아닙니다. 추후, 국가에서 국가보조시설 모집 공고시에 국가보조시설 지정시 무료시설로 분류됩니다.
- (2) 노인복지사업중 노인주거생활 제공 (창강양로원)뿐만 아니라, 의식주 등 병원 연계 지원되는 포괄적 지원으로 어르신의 건강과 행복추구권 보장. 별도로 지역(경기, 서울 등) 어르신(독거노인어르신 등 취약계층) 무료급식지원으로 지역사회 복지사업 확대 등도 고려중입니다.
- (3) 현재 복지관 및 기타 무료급식사업이 주중으로 운영함에 주말 등 제공 등도 계획 검토중에 있습니다.
- (4) 반찬 제공 등도 검토하고 있습니다.
- (5) 이와 관련하여 지역사회 및 관련 주무관청과 긴밀한 협조도 고려 검토하고 있습니다.

12. 별도시설 착공 목표

- (1) 창강양로원 2동 별관 시스템 냉난방 교체 공사 (3억예상/추후 교체예상)
- (2) 수도설치 (2억7천만원 면허세 + 공사비 별도) --추후 계획 (3억정도 예상)

- (3) 도시가스설치 (보류/3억이상)
- (4) 1동 및 2동 연결통로 공사 (3억원)
- (5) 1동, 2동, 3동 태양광 패널 설치(전기 대체시설/3억원 예상)
- (6) 조경공사(토목공사) 추가비용 5천만원 (매년 지속 유지)
- (7) 양로원 간이 지붕 등 교체공사 및 2동 베란다 공사 (1억원)
- (8) 기타 관련된 사업 (국가보조공사 위주로 시행예정)
- (9) 창강원 및 창강양로원 출입도로 전기선 매설 공사(동절기 빙판, 적설 해결용)

13. 주요사업내용

- 노인양로원 운영 (입소정원 : 50명) - 현재 51명 (1명 입원중)
- 노인양로원 15명 증원예정 : 총정원 65명으로 운영
- 창강양로원 식당 증축 (431.06㎡)으로 식당과 1층은 휴게공간, 운동시설 운영
- 창강원 녹지 추가 조성 및 산책로 조성예정 (배수로 등 공사 포함)
- 노인무료시설설치 운영 및 지원 예정 (취약계층 노인분들에게 무료식사제공)
- 창강양로원 증원 및 무료급식지원으로 인한 직원 2~3명 증원 예정.

14. 시설현황

1) 시설규모 _ 창강양로원 별관 (구,창강요양원/ 2동) (단위:㎡)

시 설 명	면 적	시 설 명	면 적
사 무 실	52.89	자원봉사자실	
식당 및 주방	72.73	세탁 및 건조실	36.36
물리치료실	135.54	화 장 실	26.45
프로그램실	26.45	기계실·전기실	82.65
피 복 실	26.45	현관 및 안내실	26.45
직 원 숙 소	29.75	창 고	26.45
입 원 실	351.41	복도·홀·휴게공간	256.38
의 무 실	9.92	기 타	208.27
목욕실 및 탈의실	26.45	계	1,394.58

☞ 리모델링 공사후 시설 오픈후 15명 (13명 1인실 및 부부 1인실)

2) 시설규모 _ 창강양로원 본관 (1동 및 3동)

(단위:㎡)

시 설 명	면 적	시 설 명	면 적
입 원 실	456.63	휴 계 실	28.23
체력단련실	33.20	기계실·전기실	66.62
샤워실·탈의실	38.22	복도·계단·기타	990.81
프로그램실	43.53	침 실	172.13
세탁·피복실	26.42	숙 소	70.62
자원봉사자실	7.61	식당 및 주방	156.81
간 호 사 실	23.48	다 목 적 실	49.55
생활보조원실	12.13	기타(공용화장실등)	161.28
사 무 실(창고)	85.71	계	2,422.9

* 창강양로원 식당 증축(준공)

3동 식당 증축	면적	2층 식당
	431.06㎡(130명)	1층 오픈형 운동시설
	추후 관련시설 설치 예정(벤치 및 운동시설)	

● 증축 식당(카페테리어 구조) 어르신 30명 식사 가능 및 강당으로 사용. (행사 등 운영 장소병행)

2) 종사자 확보계획 (창강양로원)

구분	합계	원장	사무 국장	생활 복지사	요양사	간호사	물리 치료사	영양사	조리원	위생원	관리원
계	13	1	1	1	4	1	0	1	2	1	1
별관	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
양로원	13	1	1	1	4	1	0	1	2	1	1
추후 계획	3				1				1	1	0

* 창강양로원 별관 운영에 의한 인력 충원 고려중. /창강양로원 본관 및 별관 직원 배치.

15. 어르신 입소 증원 계획(현재 진행중/창강양로원)

2025년 12월	2026년 1분기	2026년 2분기	2026년 3분기	2026년 4분기
51명	53명	57명	60명	65명
비고	남녀구분없음/ 65세 이상 취약계층(기초수급자 및 취약계층) 65세 미만이라도 기초수급자 및 취약계층으로 시설 입소가 필요한 경우			

16. 기대효과

주거 및 요양을 필요로 하는 노인들을 효과적으로 관리 보호 하여 그 기능을 회복하거나 각종 프로그램 활동을 통하여 삶의 의욕을 고취시키고 기능감퇴를 방지토록 함으로서 노인복지 향상에 기여하는 효과와 병원 등 질병치료 등 병행으로 삶의 질 향상 및 수명연장.

17. 현재 창강양로원 별관 개원으로 인한 주거생활 등 다양한 서비스 제공.

각 방 TV설치 및 인터넷 사용 전환(전체 어디서나 인터넷 WIFI이용가능. (공사협의완료로 공사일자 협의중)

복도 대형 TV설치 및 자체 간이식품 조리실 운용(인덕션 및 전자레인지)

18. 현재 창강양로원 1동 및 3동도 각 방 TV설치 및 인터넷 사용 전환(전체 어디서나 인터넷 WIFI이용가능하도록 공사 진행 협의중.

복도 대형 TV설치 및 자체 간이식품 조리 공간 운용(전자레인지)

19. 양로원의 어르신 케어 (기본적 운영에 대한 지원)

식사	목욕	이미용관리	의복,침구류(세탁)	방위생상태유지
구강위생관리	필요물품공급	공과 심부름	구매관리 지원	난방 등
간식	의료지원	건강검진	예방접종	가공품직접조리

20. 양로원의 프로그램 (법인에서 적극적 지원 및 운용)

종교활동	웃음치료	클레이공예 (재활프로그램)	생신잔치	한지공예 (재활프로그램)
걷기운동	요리아카데미	꽃만들기(식물)	명절행사	체조

* 운동실에 당구장, 탁구장 등 취미 시설 운용중. (당구대 증설 예정 1~2대)

21. 시설관리 (안전을 위한 시설설치 및 보강 등)

소방관리	전기안전관리	승강기유지보수	수질검사	주방후드청소
방역	기타수리	정원관리	정원조성	소방도로

22. 법인에서 창강양로원에 대한 지원에 대한 차질이 없도록 운용하며. 어르신 의료비용 지원과 함께 무료시설로의 운영비 지원도 지속적 법인 지원사업으로 운영합니다.

23. 직원들 복리에 대한 지원도 지속 검토 예정입니다. (유류비 지원 등)

24. 국가기능보강공사로 인한 화장실 등 개보수로 인한 환경개선이 극대화 되었습니다. 추후 계속 환경 개선을 노력할 예정입니다. (소방시설 보강공사 포함)

25. 2동은 전체적으로 환경개선보수공사를 하였습니다. 주요공사내용은 1층 방화도어 재설치

(현행법 기준 장애인법 적용), 1층 일반강화도어 보온강화도어 교체, 2층 베란다 경계샷시도어 보온유리 및 사시 교체, 전체 텍스교체, 시스템 냉난방 1식 보강 신설, 간편조리실 및 세탁실 보수, 입소실 바닥 교체, 복도 바닥교체, 세변기, 양변기 등 전체 교체, 도색 등

26. 2025년도 중요 사업 실적

구분	입소인원(평균)	연간 예상금액	비고
창강양로원 입소 정원	48명 (현 51명)	830,000,000(미)	
공사비(증축)		996,650,000(미)	2025년 결재지급분
공사비(2동환경개선)		440,110,000(확정)	2025년 결재지급분
노후시설개선(국가기능)		207,000,000(확정)	국가 및 지방자치단체
2동tv케이블인터넷공tk		NON	월사용료
소계		2,473,760,000(미)	국고보조금포함
합계		2,266,760,000(미)	국고보조금제외

27. 2025년 및 2026년도 중요 사업 예상 (2026년도 사업을 2025년 12월부터 조기반영)

구분	입소인원(평균)	연간 예상금액	비고
창강양로원 입소 정원	65명 (최대수용65명)	₩950,000,000원	전기료추가고려
공사비		₩500,000,000원	택산공사 등 (산책로)
1동및2동 인터넷케이블		NON	월사용료
TV공급(25대 예상)		₩15,000,000원	후원고려(7,500,000원)
테블릿PC 등	15대	₩7,500,000원	사용가능자지급
노트북 및 컴퓨터	10대	₩6,800,000원	전자도서실 설치예정
원형테이블 및 의자등		₩21,000,000원	
식자재 추가부담		₩3,000,000원	물가상승 및 인원증가
소계		₩1,503,300,000원	

- 창강양로원 및 사회복지법인 사업비용 사용으로 유동적.
- 인원증가 및 2동 오픈으로 전기료, 식자재 등 관련한 운용비 증가 예상.
- 소방 등 안전시설 비용 등에 대하여 계속적 체크 사용 예정(소방 및 장애인시설 규정)
- 창강양로원 별관 뒤편 배수로 안전사고에 대비하여 그레이팅 시설 보강
- 현 지하수 지하자원(물) 고갈후 지속시 상수도 시설 긴급 설치 고려.(예상)
- 수도설치에 관련하여 지속적으로 주무관청 및 수도사업부와 계속 관련내용 체크.
- 빗물 가림막 및 연결 지붕역활을 하는 텍산 교체 및 바디 도색작업.(예상)
- 컴퓨터실에 컴퓨터 및 노트북 설치 예정 (10대) -공동 교육용 및 사용

28. 2025 및 2026년도 행정 운영 현황 및 예상 (법인)

분류	세부사업명	사업내용	목표	2025	2026
법인 주요 사업	회계관리	①목적: 법인운영의 투명성 제고	투명산 집행 운영	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		②내용: 양로원 진출금, 후원금,세무, 급여, 재산 등 전반적 회계관리		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		③예산: 비예산		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		④실적: 위야고 전산프로그램 운용		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	문서관리	①목적: 규정에 의한 관리 및 보존	체계적 사회복지관리지침에 의한 문서의 관리 및 보관	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		②내용: 종류별 문서 및 인허가문서 관리 (문서연한에 따른 보관 및 관리)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		③예산: 비예산		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		④실적: 문서고 비치		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

	행정지원	①목적: 산하시설의 효율적 시설운영지원	시설지원 적극적 지원 운용	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		②내용: 법인관련 재서류 발급 등		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		③예산: 비예산		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		④실적: 위야고 전산프로그램 운용		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	이사회 운영	①목적: 법인의 의사결정의 신중성, 투명성, 정책 집행의 정당성, 투명성	투명성 제고 등 (사회복지법 및 관리지침에 의한 운영 관리)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		②내용: 사업보고서, 예산서, 결산서, 사업 계획서 승인 및 중요공사, 중요사업, 중요 사항 등(노인복지법 규정에 의함)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		③예산: 비예산		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		④실적: 대내외적 공고 등 서류비치		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	지도점검	①목적: 운영 투명성 제고 및 후원금 투명성 제고	체계적 운용 및 사회복지규정에 의한 운용 관리	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		②대상: 산하기간 및 후원자(법인)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		③내용: 관리 및 소통(메일,전화 등)		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		④예산: 비예산		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		⑤실적: 대내외적 공고 등 서류비치		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	법인별도	후원사업	후원영업활동은 하지 않고 자발적 후원 모집 위주의 운영	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
		홍보사업	취약계층 어르신 입소 등에 의하나 적극적 홍보 _여주시청, 광주시청, 용인시청, 이천시청 등 (음면사무소 _긴급입소지원 등 관공서(시청, 보건소 등) 협력체계운영(홍보)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
자산운영		5대 지주사 금융사 및 메이저 금융사 예치	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
주무관청		여주시청 및 경기도청과 원활한 관계유지	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
국세청		납세의무 및 결산 등에 의한 법인세법 및 공익법, 상증법 준수에 의한 전반적 관리 관계유지	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	

29. 2025 및 2026년도 행정 운영 현황 (창강양로원)

산하 기간인 창강양로원도 법인 규정에 의한 관리 운영과 주거복지시설 규정에 의한 사항 별도 예산 및 계획서 보고예정. (창강양로원 사업계획서 별도 참조)

- 위 자료는 2025년 12월 11일 초안이 작성되었으며, 2025년 12월 15일 이사회 회의 의견을 일부 반영 수정하였습니다. (사무국장 작성)

30. 유류 금품 관련 내용 보고 및 의견

- 현재 유류 금품 관련하여 국고로 귀속하도록 하고 있습니다.(법무사 위임으로 처리)
- 이사분들께서도 상증법에 의한 문제 및 주무관청 지침에 의한 운용 의견
- 입소시 어르신들 일부 창강양로원 등에 사후 기부에 대한 사항에 대한 검토 여부에 대하여, 사회복지법인 창강원 및 창강양로원은 오해가 있을 수 있어 검토하고 있지 않습니다.

31. 이사회 회의시 일부 이사분 의견 반영

- (1) 취약계층 도시락 등 지원사업시 현재 주중보다는 주말 및 공휴일 등 지원 방법 검토
 - (2) 입소 어르신 컴퓨터 사용 및 스마트폰 사용 교육 (인터넷 사용 및 유튜브 사용 등)
 - (3) 사회복지법인으로 사회 공헌을 할 수 있는 사업중 틈새 복지지원 정책 발굴 검토
 - (4) 수도권신설에 대하여 지방정부화 구체적 재논의 필요.
- 이부분은 사전에 내부 공사 등 자체 공사 수행후 긴급시 연결공사만 하도록 하는 방법

강구 검토.(수도사업소와 이부분에 대하여 허가 여부 등 협력 필요)

- (5) 태양광 신설에 대하여도 내부 사전 구체적 검토 후 필요시 설치 의견.
(주무관청등 관련내용 협의 후)

32. 건축물 현황 및 입소실 현황 자료

구분	입소실(수)	대지면적 ^{m²}	건축면적 ^{m²}	연면적 ^{m²}
전체	41 room	13,188	2,034.31	4,261.25
1동	18 room	13,188	847.66	1,605.67
2동	14 room	non	678.8	1,394.58
3동	9 room	non	509.85	1,261
서울	중구APT	non	non	84.88
비고	①1동 1층에 직원숙소 및 휴게실 3room은 제외표시 ②3동 1층에 직원숙소 및 휴게실 1room은 제외표시 위 입소실은 어르신 입소현황 입소실입니다. (추후 변동 1room 가능) ③추후 공사후 1인실 및 2인실 현황자료로 제출토록 하겠습니다. ④기부부동산은 위 연면적 합산대상에서 제외되어 기재됩니다. 최초, 출연부동산(현재 여주소재)과 기부부동산을 구분하여 보고합니다.			

33. 어르신 반응

- ①환경개선으로 화장실, 세면실 등을 개선하여 너무 만족스럽다고 하십니다.
 ②중축 등 환경개선으로 공간확대 등으로 만족스럽다고 하십니다.

* 첨부: 부동산 보유현황 자료1부.끝.

사회복지법인 창강원